

KUNSTEN EN ERFGOED

Workshop visitaties

Frederik Derck
Roel Devriendt



Workshop visitaties

1. Visie en doel visitaties
2. Opvallende of terugkerende aandachtspunten en vaststellingen
3. Voorbeelden van beleidsrelevante informatie die op basis van rapportage en visitaties verzameld werd in functie van beleidsvoorbereiding
4. Discussie op basis van de aandachtspunten en voorbeelden

1. Visie en doel visitaties

- In kader van professionalisering van zowel agentschap als organisaties;
- Toezicht op naleving subsidiëringsvoorwaarden;
- Steekproefsgewijze garantie op goede aanwending overheidsmiddelen;
- Informatieuitwisseling in twee richtingen (o.a. in functie van beleidsprioriteiten);
- Klantgerichte, begeleidende werking;
- Basis van veel beleidsinformatie en referentiemateriaal ter verbetering van beoordeling nieuwe aanvragen.

2. Opvallende of terugkerende aandachtspunten en vaststellingen

- Naleven decretale voorwaarden zoals CAO, boekhouding, contractuele band met zakelijke en artistieke directie;
- Interne controle;
- Goede, minder goede of ontbrekende budgetopvolging;
- Accuraatheid van de (geactualiseerde) begroting;
- Duidelijke afbakening verantwoordelijkheden directie;
- Samenwerking en heldere (financiële) relatie met andere organisaties.

3. Beleidsrelevante informatie die op basis van rapportage en visitaties verzameld werd in functie van beleidsvoorbereiding

- Indicatoren per organisatie
- Gemiddelde per sector
- Idee van dubbele benchmark laat situering organisatie toe:
 - t.o.v. decretale norm
 - t.o.v. gemiddelde van de sector
- Voorbeelden:
 - Eigen inkomsten: t.o.v. alle inkomsten (objectief meetbaar)
 - Aandeel (meerjarige) subsidies (Vlaamse Gemeenschap) in totale inkomsten
 - Aandeel artistieke lonen en vergoedingen in totale loonlast en t.o.v. totale uitgaven
 - Aandeel artistieke lonen en vergoedingen t.o.v. meerjarige subsidie

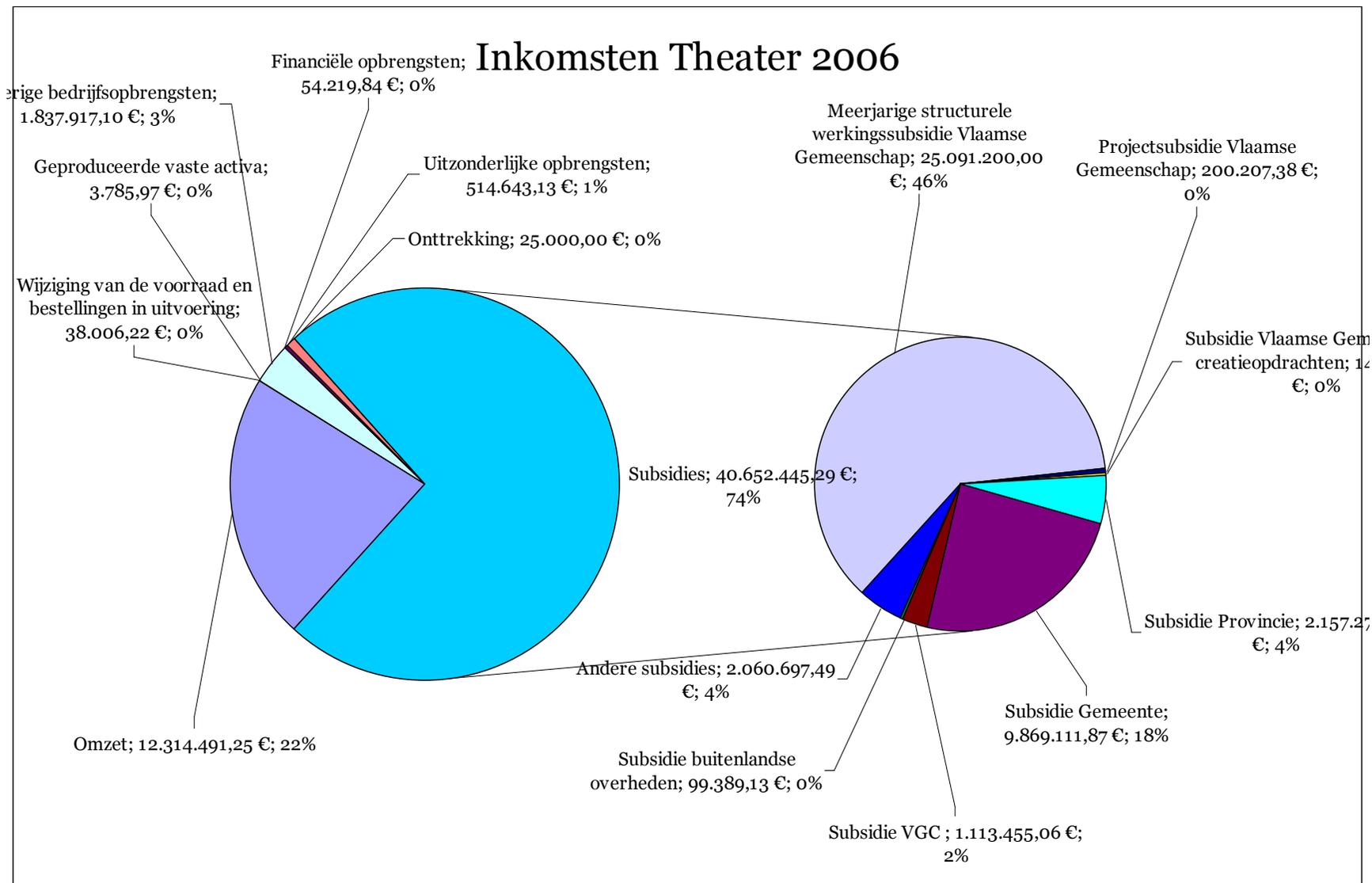
3. Beleidsrelevante informatie

- **Eigen inkomsten t.o.v. totale inkomsten:**
 - Theatersector:
 - *Gemiddeld: 26,67 %*
 - *Varieert tussen 9,59 % en 48,42 %*
 - Danssector:
 - *Gemiddeld 64,34 %*
 - *Varieert tussen 27,96 % en 79,74 %*
 - Muziektheater:
 - *Gemiddeld: 35,80 %*
 - *Varieert tussen 11,28 % en 50,65 %*
 - Muziekensembles:
 - *Gemiddeld: 41,64 %*
 - *Varieert tussen 12,87 % en 72,25 %*

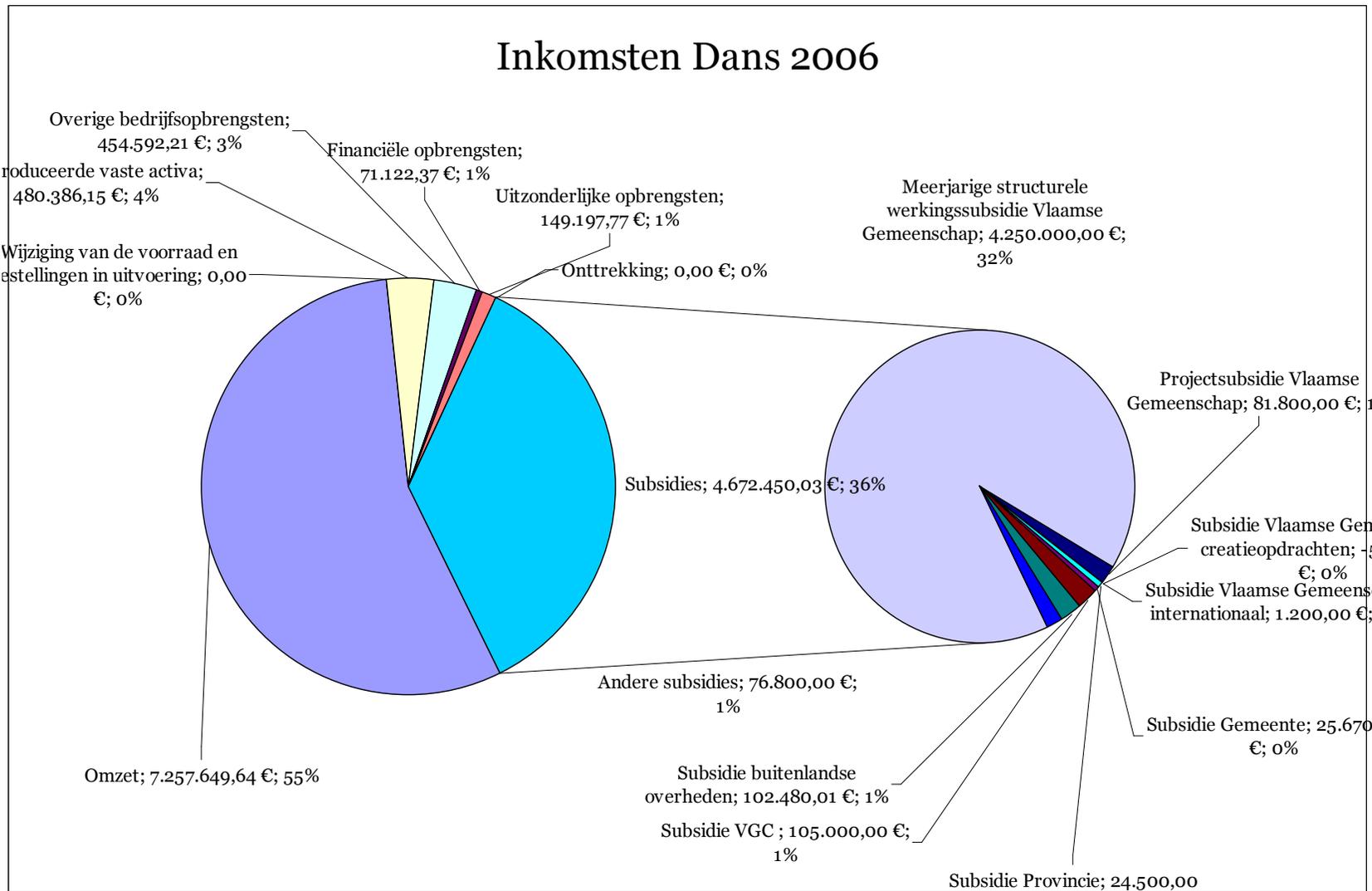
3. Beleidsrelevante informatie

- **Aandeel subsidies Vlaamse Gemeenschap in totale inkomsten**
 - Theatersector:
 - *Gemiddeld: 45,26 %*
 - *Varieert tussen 18,01 % en 81,95 %*
 - Danssector:
 - *Gemiddeld 32,50 %*
 - *Varieert tussen 18,76 % en 71,41 %*
 - Muziektheater:
 - *Gemiddeld: 56,36 %*
 - *Varieert tussen 45,87 % en 85,44 %*
 - Muziekensembles:
 - *Gemiddeld: 55,11 %*
 - *Varieert tussen 14,43 % en 83,64 %*

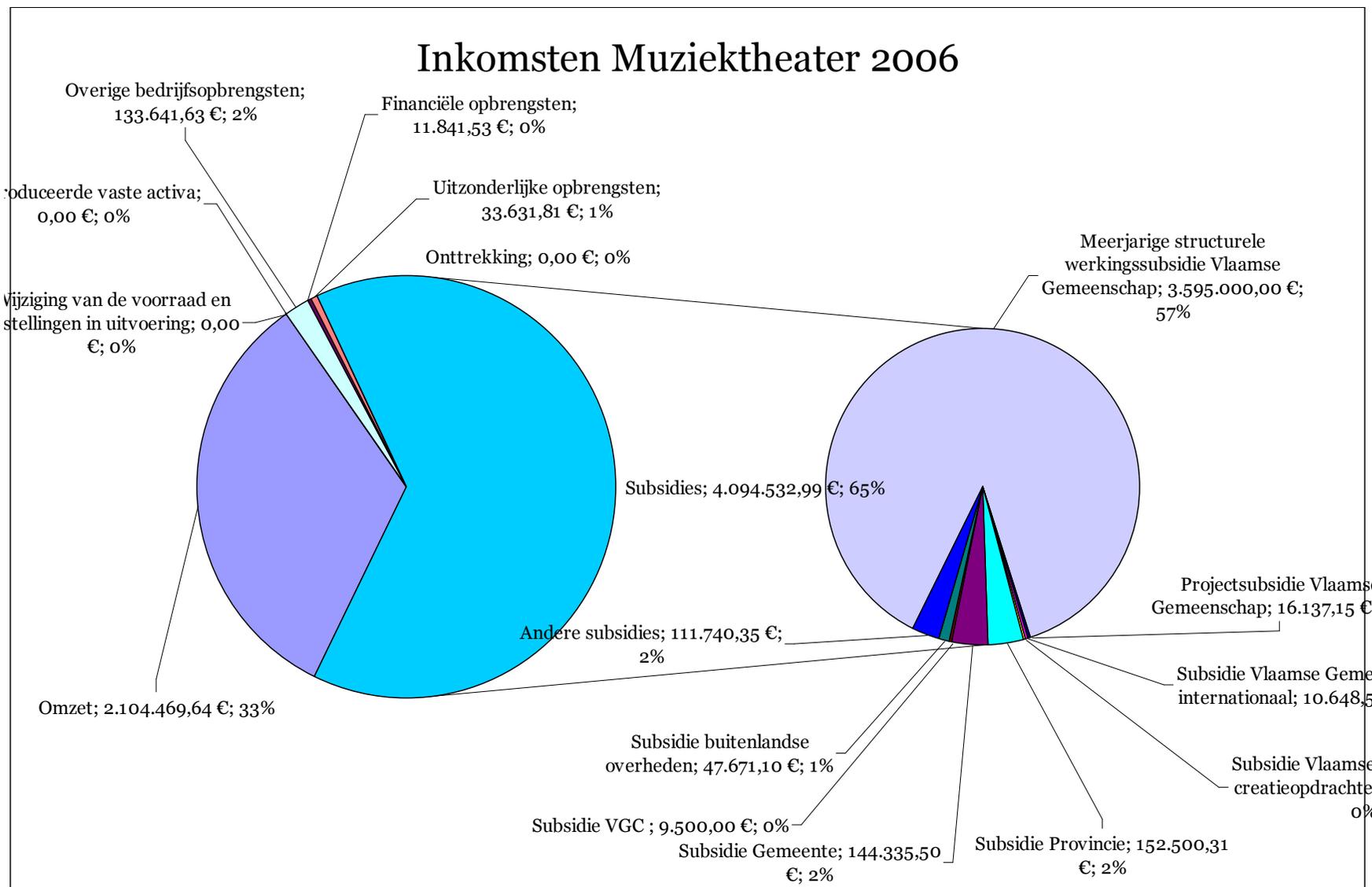
3. Beleidsrelevante informatie



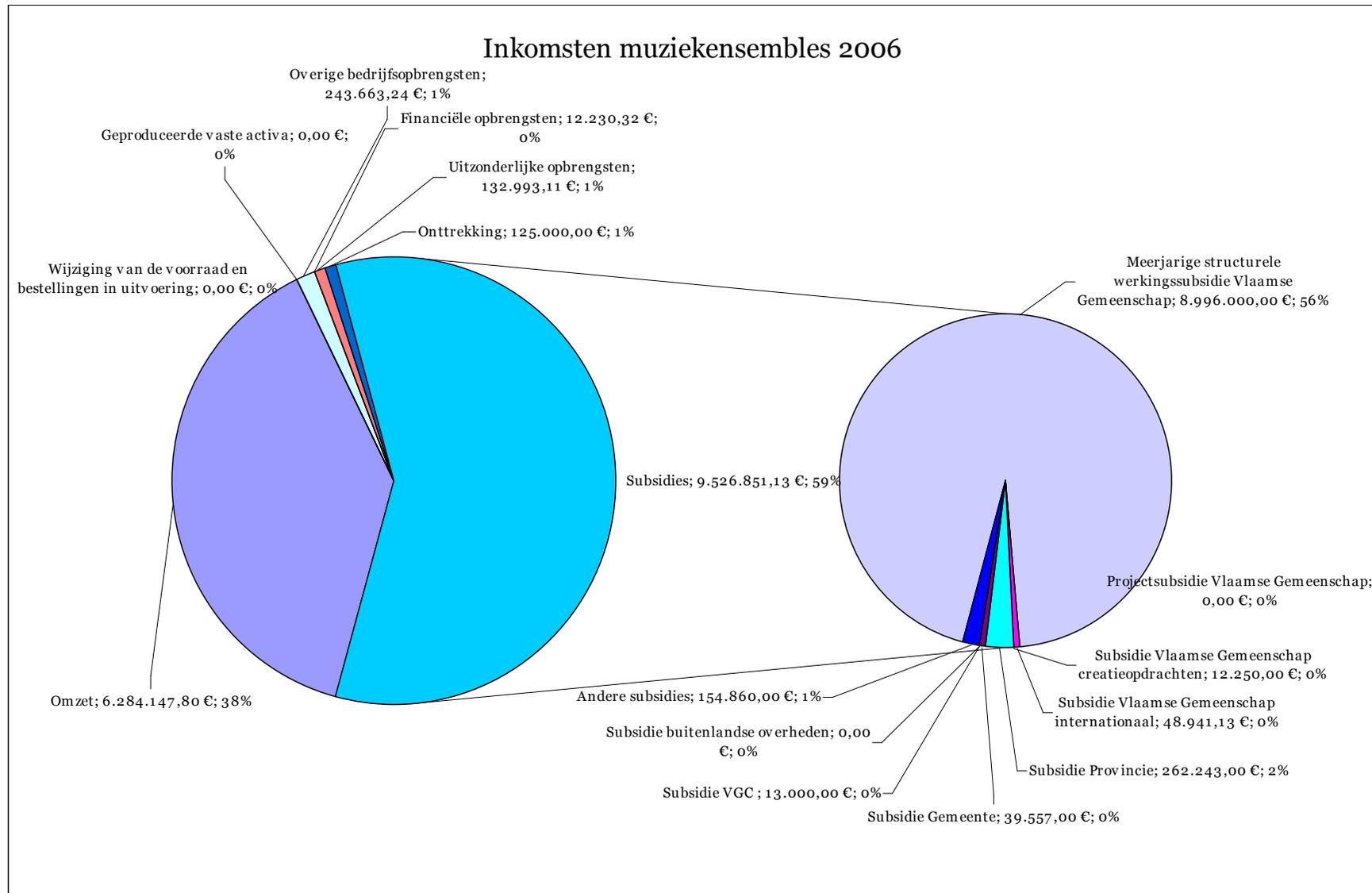
3. Beleidsrelevante informatie



3. Beleidsrelevante informatie

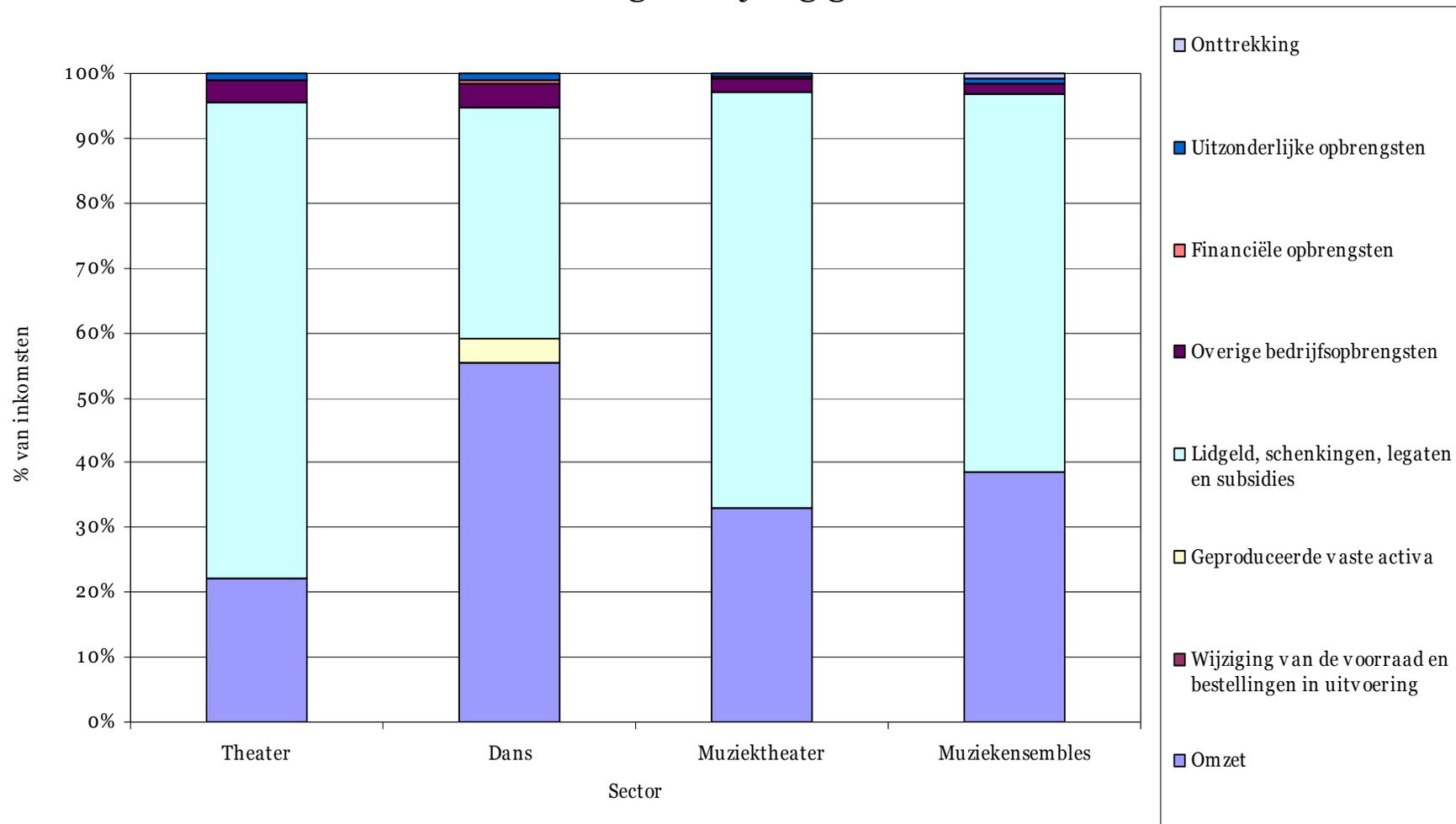


3. Beleidsrelevante informatie



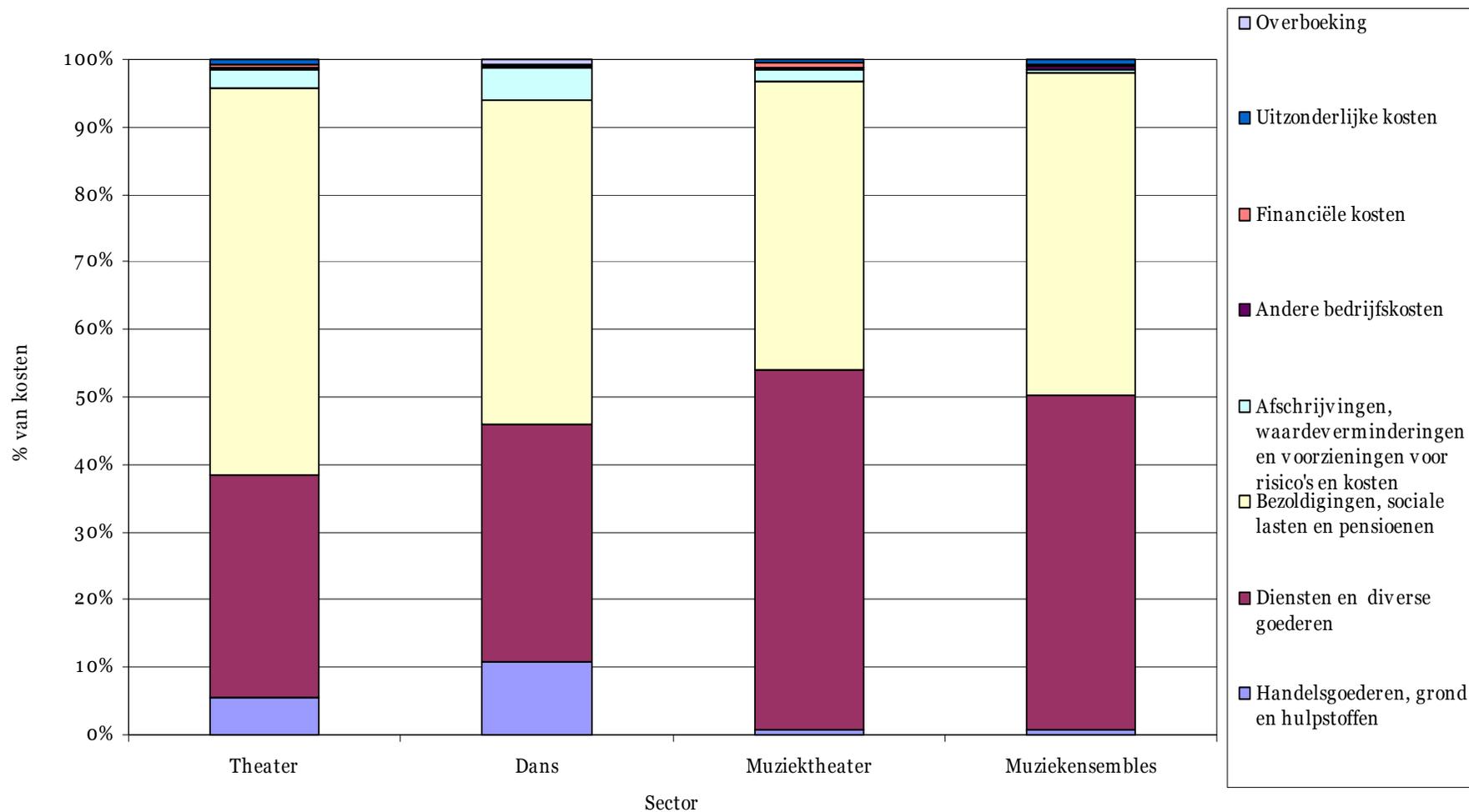
3. Beleidsrelevante informatie

Inkomstensenstelling meerjarig gesubsidieerden 2006



3. Beleidsrelevante informatie

Samenstelling kosten meerjarig gesubsidieerden 2006

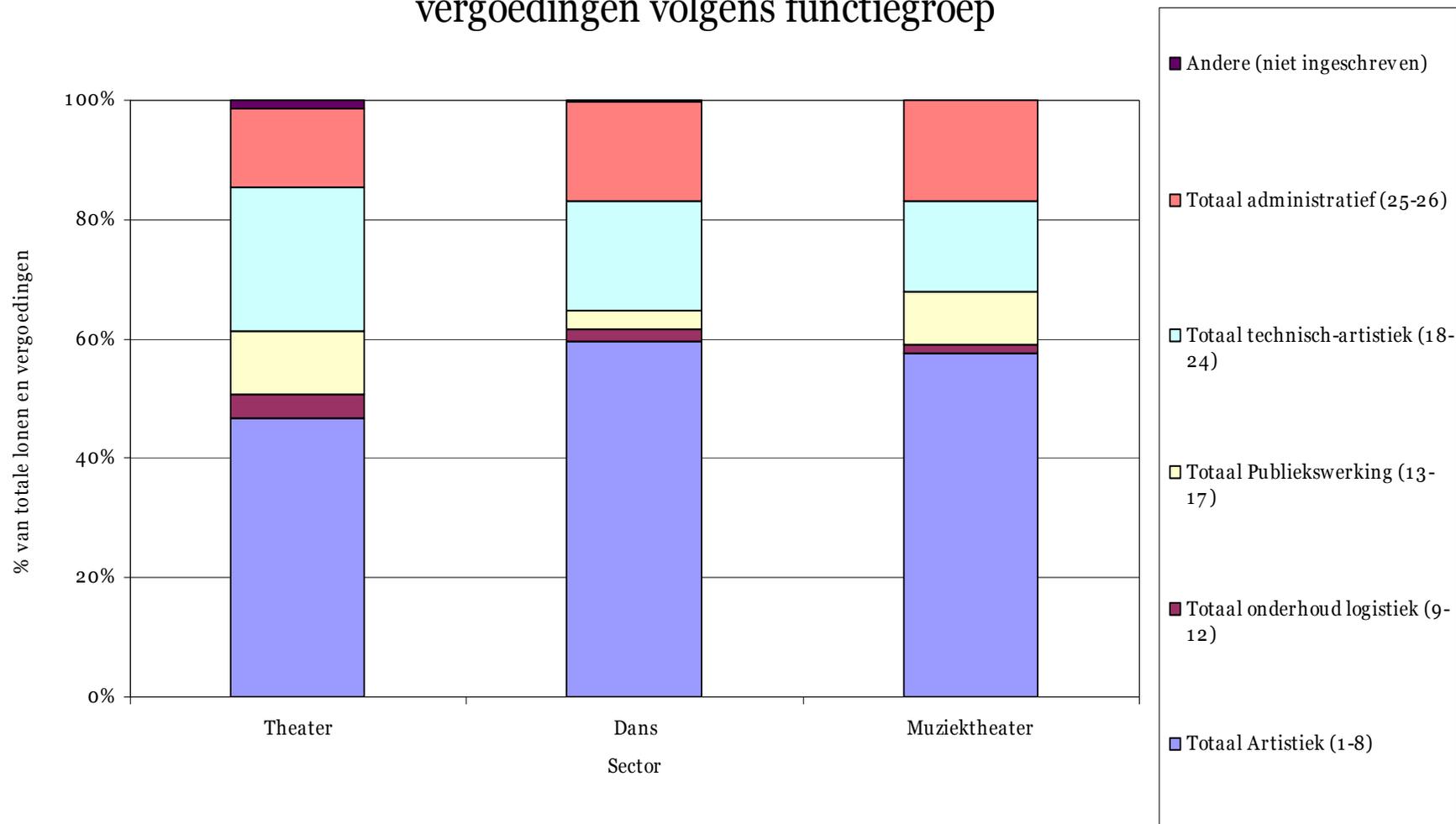


3. Beleidsrelevante informatie

- **Artistieke lonen en vergoedingen t.o.v. totale kosten:**
 - Theatersector:
 - *Gemiddeld: 28,70 %*
 - *Varieert tussen 10,66 % en 63,77 %*
 - Danssector:
 - *Gemiddeld 36,40 %*
 - *Varieert tussen 31,48 % en 50,33 %*
 - Muziektheater:
 - *Gemiddeld: 25,86 %*
 - *Varieert tussen 14,88 % en 71,92 %*
 - Muziekensembles:
 - *Pas gedetailleerde rapportage vanaf 2007*

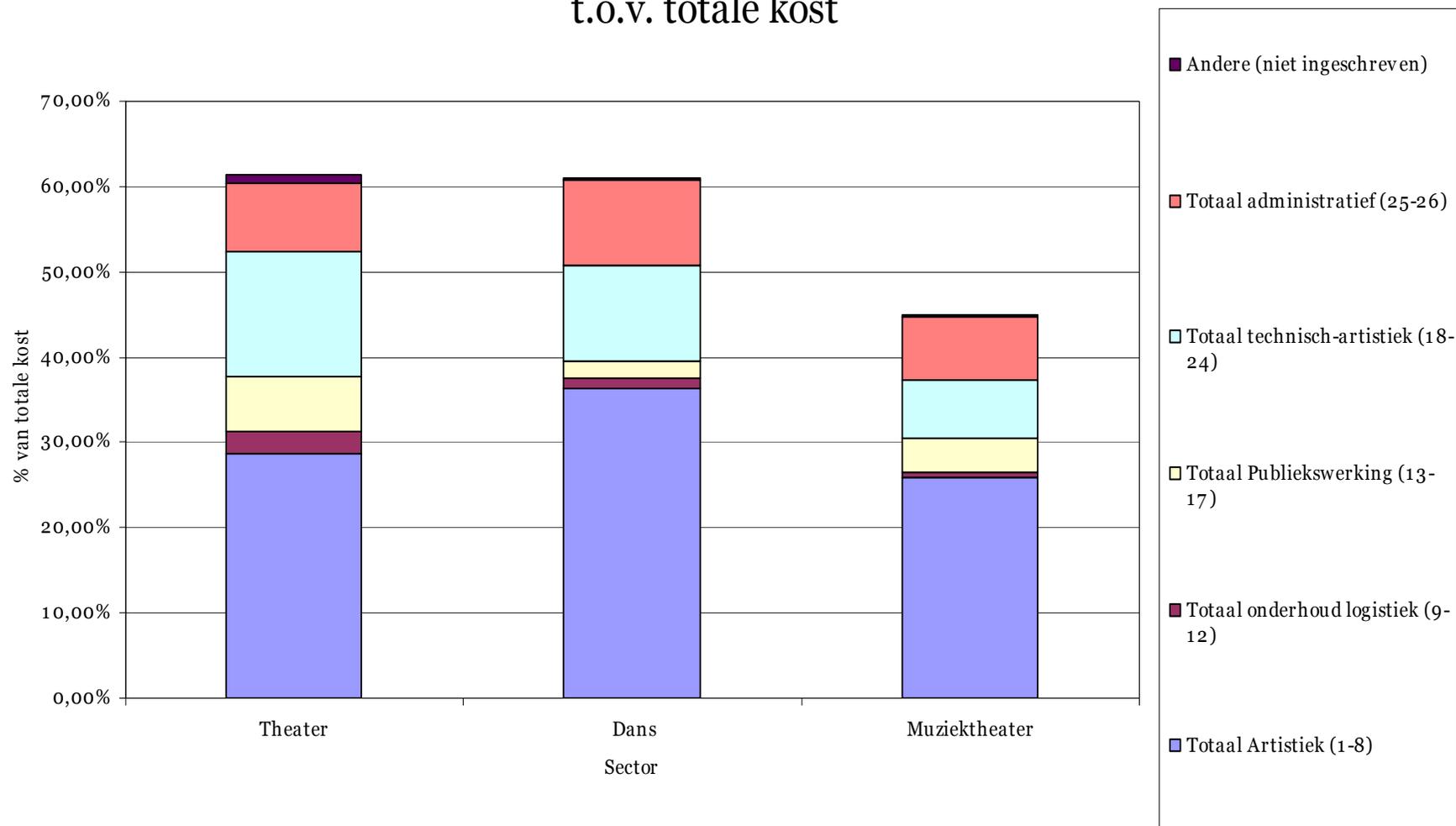
3. Beleidsrelevante informatie

Lonen en vergoedingen meerjarig gesubsidieerden 2006: lonen en vergoedingen volgens functiegroep



3. Beleidsrelevante informatie

Lonen en vergoedingen meerjarig gesubsidieerden 2006: loongroepen
t.o.v. totale kost

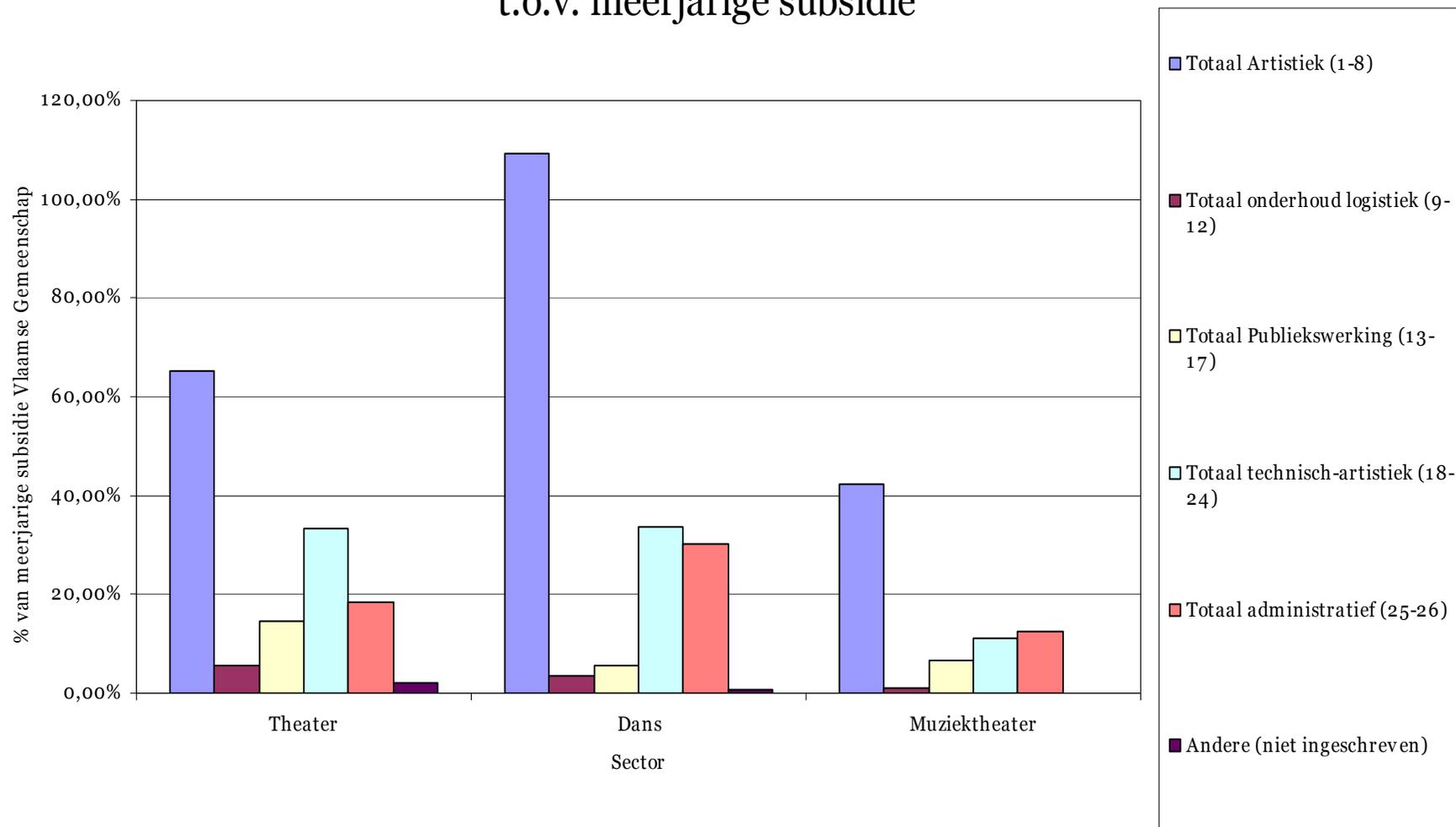


3. Beleidsrelevante informatie

- **Artistieke lonen en vergoedingen t.o.v. meerjarige subsidie Vlaamse Gemeenschap**
 - Theatersector:
 - *Gemiddeld: 65,13 %*
 - *Varieert tussen 24,48 % en 122,29 %*
 - Danssector:
 - *Gemiddeld 109,08 %*
 - *Varieert tussen 68,36 % en 205,88 %*
 - Muziektheater:
 - *Gemiddeld: 42,37%*
 - *Varieert tussen 18,00 % en 90,07 %*
 - Muziekensembles:
 - *Pas gedetailleerde rapportage vanaf 2007*

3. Beleidsrelevante informatie

Lonen en vergoedingen meerjarig gesubsidieerden 2006: loongroepen
t.o.v. meerjarige subsidie



4. Discussie en vragen